

## **Załącznik do umowy w sprawie warunków organizacyjno-finansowych działalności**

### **Biblioteki+ Centrum Kultury w Czarnym Borze, zawartej w dniu 14.05.2026**

#### **Program działania Biblioteki+ Centrum Kultury w Czarnym Borze na lata 2026-2031**

**autor: Bogumił Gwoździk**



*źródło zdjęcia: [www.ck.czarny-bor.pl](http://www.ck.czarny-bor.pl)*

### **1. Informacje ogólne oraz stan bieżący.**

Biblioteka+ Centrum Kultury w Czarnym Borze to samorządowa instytucja kultury Gminy Czarny Bór, powstała w wyniku połączenia Gminnej Biblioteki Publicznej w Czarnym Borze oraz Centrum Kultury w Czarnym Borze. Instytucja powołana została Uchwałą Rady Gminy Czarny Bór Nr XXXIV/125/2016 w sprawie połączenia samorządowych instytucji kultury i utworzenia instytucji Biblioteka + Centrum Kultury w Czarnym Borze. Siedziba Biblioteki + Centrum Kultury mieści się w Czarnym Borze przy ul. Sportowej 43, a terenem działania jest obszar Gminy Czarny Bór. Statutowym zadaniem B+CK w Czarnym Borze jest zaspokajanie potrzeb czytelnich, edukacyjnych oraz informacyjnych Mieszkańców Gminy, w szczególności poprzez podejmowanie działań na rzecz tworzenia i upowszechniania kultury, tworzenia warunków dostępu do dóbr kultury oraz prowadzenie innej działalności pobudzającej aktywność Mieszkańców, w tym także działań o charakterze sportowo-rekreacyjnym.

Na Bibliotece+ Centrum Kultury w Czarnym Borze, stanowiącej główną (oraz jedyną) instytucję kultury na terenie Gminy ciąży szczególna odpowiedzialność za kompleksowe zaspokajanie zróżnicowanych potrzeb kulturalnych Mieszkańców, a w tym przede wszystkim poprzez kreowanie nowych jakościowo inicjatyw służących rozwojowi lokalnej oferty kulturalno-społecznej.

Powyższe realizowane jest za pośrednictwem różnorodnych przedsięwzięć, których wspólnym mianownikiem jest - oprócz oczywistego dla każdej instytucji kultury - poszerzania dostępu do kulturalnych inicjatyw, także integrowanie lokalnej społeczności, wspieranie aktywnych środowisk oraz tworzenie warunków do twórczej aktywizacji osób działających w kulturalnej, edukacyjnej oraz społecznej przestrzeni Gminy Czarny Bór. Tym samym odbiorcy działalności B+CK stają się nie tylko biernymi konsumentami oferty instytucji, lecz aktywnie ją współtworzą stając się współgospodarzami Biblioteki+ Centrum Kultury, a instytucja może na bieżąco reagować na konkretne potrzeby swoich odbiorców.

Biblioteka+ Centrum Kultury w Czarnym Borze finansuje swoją działalność głównie z dotacji podmiotowej Organizatora, której coroczna wysokość zapewnia stabilne funkcjonowanie umożliwiając realizację wszystkich statutowych zadań. Jednocześnie, szczególna troska władz Gminy Czarny Bór o poziom oferty kulturalnej skonkretyzowała się poprzez inwestycję w zupełnie nowy budynek B+CK, oddany do użytkowania w 2014 roku. Nowoczesna siedziba Biblioteki+ Centrum Kultury w Czarnym Borze będąc architektonicznie unikalnym na regionalną skalę obiektem stała się znakiem rozpoznawczym Gminy, podkreślając jednocześnie swoiste „nowe otwarcie” w najnowszej historii czarnoborskiej kultury. Mieszkańcy Gminy zyskali, po raz pierwszy od dekad, dostęp do nowoczesnej infrastruktury kulturalnej, a personel B+CK – narzędzia do rozwijania szerokiej oferty artystyczno-edukacyjno-rozrywkowej.

Do najważniejszych przedsięwzięć realizowanych obecnie przez Bibliotekę+ Centrum Kultury w Czarnym Borze należą przede wszystkim cykliczne wydarzenia, które na stałe wpisały się w kalendarz imprez Gminy Czarny Bór, takie jak:

- Koncert Noworoczny – wydarzenie artystyczne połączone z prezentacją informacji o najważniejszych inicjatywach zrealizowanych przez Gminę Czarny Bór w minionym roku;
- Dzień Kobiet – koncert honorujący Mieszkanki Gminy w ramach ogólnopolskiego Święta Pań;
- Dzień Dziecka – otwarta, plenerowa impreza dla czarnoborskich Dzieci;
- wydarzenia biblioteczne: Narodowe Czytanie, Tydzień Bibliotek, Noc Bibliotek;
- inauguracja oraz zakończenia roku akademickiego Uniwersytetu Trzeciego Wieku w Czarnym Borze;
- Dzień Seniora – koncert honorujący Seniorów w Gminie Czarny Bór;
- Recital Chopinowski – koncert popularyzujący twórczość Fryderyka Chopina;
- organizacja obchodów Narodowego Święta Niepodległości 11 listopada;
- Mikołaj dla Dzieci – plenerowe wydarzenie dla najmłodszych;
- Półmaraton „Z flagą na Trójgarbie” – wydarzenie biegowe organizowane przez B+CK co 2 lata (na zmianę z Gminą Stare Bogaczowice).

Na osobną, szczególną uwagę zasługuje coroczna realizacja Dożynek Gminnych połączonych z Dolnośląskim Festiwalem Pieroga. Organizatorami wydarzenia są Gmina Czarny Bór oraz Biblioteka+ Centrum Kultury w Czarnym Borze. Czarnoborskie dożynki to wydarzenie o ugruntowanej marce, stanowiące wzór i punkt odniesienia dla innych tego rodzaju wydarzeń w regionie. Przyciągając corocznie tysiące uczestników, Dożynki w Czarnym Borze cieszą się niesłabnącą popularnością na ziemi wałbrzyskiej. B+CK jako współorganizator oraz główny realizator wydarzenia ponosi odpowiedzialność za właściwą organizację imprezy, jednakże jej przeprowadzenie nie byłoby możliwe bez ścisłej współpracy instytucji z lokalnymi podmiotami i środowiskami: kołami gospodyń wiejskich, sołectwami, stowarzyszeniami, nieformalnymi grupami oraz podmiotami publicznymi. Tym samym Dożynki Gminne w największej skali stanowią pozytywny przykład współpracy Biblioteki+ Centrum Kultury z lokalną społecznością.

Oprócz wydarzeń o charakterze koncertów lub eventów, Biblioteka+ Centrum Kultury w Czarnym Borze realizuje zajęcia stałe skierowane do różnorodnej grupy odbiorców. Dzieci i młodzież mogą

skorzystać z zajęć wokalnych oraz tanecznych, realizowane były także lekcje szachowe skierowane do najmłodszych. Miłośnicy czytelnictwa uczestniczą z regularnych spotkaniach Dyskusyjnego Klubu Książki oraz spotkaniach autorskich, w siedzibie B+CK spotykają się członkinie Koła Gospodyń Wiejskich w Czarnym Borze, a także członkowie Stowarzyszenia „Atrakcyjni”. Biblioteka+ Centrum Kultury oferuje także rekreacyjne zajęcia jogi oraz zumbi, szczególnie popularne wśród Pań. Do seniorów skierowana jest bogata oferta Uniwersytetu Trzeciego Wieku w Czarnym Borze obejmująca wykłady, zajęcia praktyczne (warsztaty, np. o tematyce plastycznej), zajęcia rekreacyjne a także wyjazdy oraz spotkania integracyjne. Członkowie UTW bardzo chętnie uczestniczą w proponowanych aktywnościach, jak również sami wskazują obszary swoich zainteresowań. Biblioteka+ Centrum Kultury pełni także opiekę nad Zespołem Ludowym „Grzędowianki” – liczącą ok. 15 osób gminną grupą kultywującą lokalną, ludową tradycję wokalną oraz wspiera zespół „Radość” składający się z Seniorów z miejscowości Witków. W okresie wakacji oraz ferii zimowych B+CK organizuje zajęcia dla dzieci na które składają się warsztaty w siedzibie oraz w świetlicach, a także wycieczki oraz zabawy integracyjne.

Pod pieczę Biblioteki+ Centrum Kultury w Czarnym Borze znajdują się także świetlice zlokalizowane w miejscowościach: Grzędy, Borówno, Witków oraz Jaczków. Świetlice w Grzędach, Witkowie oraz Jaczkowie to nowoczesne lub zmodernizowane (jak w przypadku Witkowa) obiekty, natomiast wieloletnia świetlica w Borównie zostanie w niedługiej perspektywie czasowej zastąpiona nowo wybudowanym obiektem, który przejmie jej funkcje. W świetlicach odbywają się okazjonalne wydarzenia tematyczne organizowane przez B+CK (jak warsztaty wielkanocne czy zajęcia wakacyjne), jak również są one udostępniane komercyjnie za odpłatnością Mieszkańcom Gminy Czarny Bór i osobom spoza Gminy na organizację imprez okolicznościowych, co stanowi jedno ze źródeł dochodów własnych B+CK. Oprócz powyższego, świetlice są nieodpłatnie udostępniane na potrzeby sołectw, pełnią także funkcje miejsc spotkań dla lokalnych grup i podmiotów (np. cykliczne próby Zespołu „Grzędowianki” w świetlicy na Grzędach).

Z zakresu bibliotecznego, B+CK posiada ponad 15 tys. woluminów, liczba zarejestrowanych, aktywnych czytelników to ok. 900 osób, co stanowi ok. 19% mieszkańców Gminy Czarny Bór. Roczne zakupy nowych pozycji książkowych to 300-400 sztuk, a roczna liczba wypożyczeń oscyluje pomiędzy 19 a 20 tys.

### **Cele do realizacji w latach 2026-2031**

1. Rozbudowa oferty kulturalno-edukacyjno-rozrywkowej instytucji, w tym wykreowanie nowych wydarzeń, także o komercyjnym charakterze.
2. Nawiązanie współpracy z lokalnymi i regionalnymi instytucjami kultury w celu wzbogacenia działań realizowanych przez B+CK.
3. Aktywizacja świetlic wiejskich.
4. Zachowanie i utrwalenie historii oraz dorobku kulturowego Gminy Czarny Bór, w tym także za pośrednictwem działalności wydawniczej.
5. Rozbudowa działań bibliotecznych.
6. Aktywizacja lokalnych środowisk twórczych oraz indywidualnych artystów.
7. Realizacja projektu kompleksowej termomodernizacji siedziby B+CK w ramach pozyskanego z Unii Europejskiej dofinansowania.
8. Pozyskiwanie środków zewnętrznych na projekty kulturalno-edukacyjne.
9. Inwestycje w kapitał ludzki.
10. Inwestycje w majątek trwały.
11. Rozwijanie nowych form promocji.

**Cel nr 1: Rozbudowa oferty kulturalno-edukacyjno-rozrywkowej instytucji, w tym wykreowanie nowych wydarzeń, także o komercyjnym charakterze.**

Zadanie polega na kompleksowej rozbudowie oferty kulturalno-edukacyjno-rozrywkowej Biblioteki+ Centrum Kultury w Czarnym Borze poprzez tworzenie nowych form aktywności, odpowiadających na potrzeby różnych grup odbiorców czarnoborskiej społeczności. Celem przedsięwzięcia będzie zwiększenie atrakcyjności i dostępności wydarzeń kulturalnych, a także poszerzenie grona uczestników eventów organizowanych przez B+CK. W ramach niniejszego celu planowane jest przygotowanie nowych inicjatyw artystycznych, edukacyjnych oraz rozrywkowych, skierowanych zarówno do dzieci i młodzieży, jak i osób dorosłych oraz seniorów.

Istotnym działaniem będzie wykreowanie nowych, autorskich wydarzeń cyklicznych, które staną się rozpoznawalną marką instytucji oraz przyczynią się do budowania jej wizerunku jako nowoczesnego, lokalnego centrum życia społeczno-kulturalnego. Oferta obejmować będzie m.in. koncerty, warsztaty, spotkania tematyczne, pokazy, wydarzenia plenerowe, projekcje, działania międzypokoleniowe oraz inicjatywy edukacyjne, rozwijające kompetencje kulturowe i kreatywność uczestników. Przykładem nowego wydarzenia, które będzie zrealizowane po raz pierwszy w 2026 roku oraz na stałe wejdzie do kalendarza imprez B+CK jest I Gminna Biesiada na Ludowo, w której wezmą udział lokalne zespoły ludowe, w tym zespoły z Gminy Czarny Bór.

Działania realizowane będą z wykorzystaniem nowoczesnych narzędzi komunikacji i promocji, co pozwoli dotrzeć do nowych odbiorców oraz zwiększyć zaangażowanie lokalnej społeczności. W ramach zadania przewiduje się także współpracę z artystami, animatorami kultury, organizacjami pozarządowymi oraz partnerami biznesowymi.

Planowane jest także realizowanie wydarzeń o charakterze komercyjnym, które będą generowały dodatkowe przychody, wspierające działalność statutową Biblioteki+ Centrum Kultury. Będą to m.in. koncerty biletowe, wydarzenia specjalne czy warsztaty premium. Wprowadzenie takich działań pozwoli na zwiększenie samodzielności finansowej instytucji oraz stworzy warunki do dalszego rozwoju oferty programowej. Dzięki wzmocnionej promocji przedmiotowych inicjatyw, będą one przyciągały uczestników także spoza Gminy Czarny Bór.

Realizacja celu przyczyni się do aktywizacji społeczności lokalnej, integracji mieszkańców oraz wzrostu uczestnictwa w kulturze. Efektem będzie także podniesienie jakości i różnorodności działań kulturalnych, zwiększenie rozpoznawalności Biblioteki+ Centrum Kultury w Czarnym Borze oraz wzmocnienie jej roli jako ważnego ośrodka animacji życia społecznego i kulturalnego w regionie.

**Cel nr 2: Nawiązanie współpracy z lokalnymi i regionalnymi instytucjami kultury w celu wzbogacenia działań realizowanych przez B+CK.**

Realizacja celu polegać będzie na nawiązaniu i rozwijaniu współpracy z lokalnymi instytucjami kultury funkcjonującymi w regionie wałbrzyskim celem wzbogacenia i uatrakcyjnienia działań realizowanych przez Bibliotekę+ Centrum Kultury w Czarnym Borze. Współpraca będzie służyła wymianie doświadczeń, wspólnemu tworzeniu inicjatyw kulturalnych oraz budowaniu trwałych relacji pomiędzy lokalnymi podmiotami działającymi w obszarze kultury. Dzięki partnerstwom możliwe będzie poszerzenie oferty programowej B+CK oraz zwiększenie jej różnorodności i jakości.

W ramach realizacji celu planowane jest podejmowanie wspólnych przedsięwzięć z działającymi w powiecie wałbrzyskim domami kultury, bibliotekami, muzeami oraz galeriami. Współpraca

obejmować będzie m.in. organizację wydarzeń artystycznych, warsztatów, koncertów, wystaw, spotkań autorskich, projektów edukacyjnych oraz inicjatyw integrujących czarnoborską społeczność lokalną.

Cel zakłada budowanie sieci współpracy sprzyjającej promocji kultury na poziomie lokalnym, na obszarze powiatu wałbrzyskiego. Partnerstwa umożliwią docieranie do nowych grup odbiorców, zwiększenie frekwencji podczas wydarzeń oraz rozwijanie działań odpowiadających na potrzeby mieszkańców. Ważnym aspektem będzie także wspólna promocja organizowanych przedsięwzięć, co przyczyni się do wzrostu rozpoznawalności Biblioteki+ Centrum Kultury w Czarnym Borze oraz jej działań.

### **Cel nr 3: Aktywizacja świetlic wiejskich.**

W strukturze Biblioteki+ Centrum Kultury w Czarnym Borze funkcjonują świetlice wiejskie: w Grzędach, w Witkowie, w Jaczkowie oraz w Borównie. Realizacja celu polegać będzie na ich aktywizacji kulturalnej, edukacyjnej i integracyjnej. Celem przedsięwzięcia będzie przekształcenie świetlic w otwarte miejsca spotkań mieszkańców, sprzyjające budowaniu więzi społecznych oraz sąsiedzkich. Szczególną grupą wiekową do której skierowana będzie nowa oferta będą dzieci oraz młodzież szkolna.

W ramach wykonania celu organizowane będą regularne zajęcia, warsztaty, spotkania tematyczne oraz wydarzenia integracyjne i kulturalne. Oferta świetlic obejmować będzie m.in. zajęcia plastyczne, muzyczne, rękodzielnicze, edukacyjne, kulinarne i rekreacyjne, a także spotkania międzypokoleniowe.

Aktywizacja świetlic zakładać będzie także zwiększenie zaangażowania mieszkańców w organizację życia społecznego i kulturalnego na terenach poszczególnych sołectw Gminy Czarny Bór. Przy realizacji powyższego zakłada się bliską współpracę w szczególności z sołtysami oraz formalnymi i nieformalnymi grupami działającymi na obszarze funkcjonowanie poszczególnych świetlic. Szczególnym zadaniem w ramach przedmiotowego celu będzie zagospodarowanie nowego obiektu świetlicy wiejskiej w Borównie.

Istotnym aspektem zadania będzie także utrzymanie oraz poprawa stanu infrastrukturalnego świetlic, zarówno poprzez bieżące remonty, jak i realizowane nakłady finansowe na nowe wyposażenie.

### **Cel nr 4: Zachowanie i utrwalenie historii oraz dorobku kulturowego Gminy Czarny Bór, w tym także za pośrednictwem działalności wydawniczej.**

Realizacja celu polegać będzie na dokumentowaniu oraz gromadzeniu materiałów celem ochrony i popularyzacji historii oraz dorobku kulturowego Gminy Czarny Bór i jej Mieszkańców. Przedsięwzięcie służyć będzie utrwaleniu lokalnego dziedzictwa kulturowego, tradycji, wspomnień Mieszkańców oraz wydarzeń mających znaczenie dla tożsamości czarnoborskiej społeczności. Gromadzenie materiałów oraz działania wydawnicze będą stanowiły ważny element budowania świadomości historycznej i kulturowej oraz promocji Gminy.

W ramach realizacji celu planowane jest opracowywanie i opublikowanie materiałów wydawniczych, takich jak książki lub albumy, obejmujących swą tematyką historię Czarnego Boru, opis lokalnych tradycji, działalności społecznej i kulturalnej, sylwetek osób zasłużonych dla Gminy a także wydarzeń istotnych dla historii Gminy.

Istotnym elementem projektu będzie gromadzenie i opracowywanie materiałów archiwalnych, fotografii, relacji Mieszkańców oraz dokumentów związanych z historią i kulturą Czarnego Boru. Działania te pozwolą na zachowanie cennych informacji i świadectw dla przyszłych pokoleń.

Projekt zakłada również popularyzację wydawnictw poprzez organizację spotkań autorskich, promocji publikacji, wystaw tematycznych oraz działań edukacyjnych skierowanych do dzieci i młodzieży.

Realizacja celu przyczyni się do ochrony lokalnego, gminnego dziedzictwa kulturowego, wzmacniania poczucia tożsamości lokalnej oraz promocji walorów historycznych i kulturowych Gminy Czarny Bór. Efektem działań będzie stworzenie trwałego, dostępnego dla wszystkich zainteresowanych, dorobku, dokumentującego historię i kulturę Gminy oraz zwiększenie zainteresowania Mieszkańców własnym, lokalnym dziedzictwem.

#### **Cel nr 5: Rozbudowa działań bibliotecznych.**

Realizacja celu polegać będzie na rozbudowie i unowocześnieniu działań bibliotecznych Biblioteki+ Centrum Kultury w Czarnym Borze w celu zwiększenia dostępności oferty biblioteki oraz podniesienia jakości dotychczas świadczonych usług. W ramach zadania planowana jest intensyfikacja oraz poszerzenie oferty bibliotecznej o nowe formy aktywności takie jak zajęcia biblioteczne dla dzieci wraz z rodzicami, zajęcia dla dzieci neuroróżnorodnych, realizacja konkursów lub wydarzeń promujących czytelnictwo i kulturę słowa.

Istotnym elementem projektu będzie rozbudowa księgozbioru oraz zasobów multimedialnych poprzez zakup nowości wydawniczych, audiobooków, e-booków i materiałów edukacyjnych odpowiadających zainteresowaniom i potrzebom użytkowników biblioteki.

#### **Cel nr 6: Aktywizacja lokalnych środowisk twórczych oraz indywidualnych artystów.**

Celem inicjatywy jest aktywizacja lokalnych, czarnoborskich środowisk twórczych oraz wspieranie działalności indywidualnych artystów, w szczególności osób tworzących sztukę ludową, poprzez stworzenie warunków sprzyjających rozwojowi kreatywności, wymianie doświadczeń oraz prezentacji dorobku artystycznego.

Realizacja celu zakłada organizację wydarzeń umożliwiających prezentację twórczości lokalnych, czarnoborskich artystów w takich formach jak wystawy, spotkania autorskie, warsztaty lub pokazy. Szeroki zakres twórczości, od sztuk plastycznych, rękodzieła, poezji i literatury, aż po twórczość muzyczną umożliwi lokalnej społeczności kontakt z ciekawymi współmieszkańcami, budując poczucie lokalnej tożsamości i dumy.

Cel obejmuje również działania służące promocji lokalnej twórczości i budowaniu rozpoznawalności artystów zarówno na poziomie gminnym, jak i lokalnym.

Realizacja celu wpłynie na zwiększenie aktywności kulturalnej społeczności lokalnej, rozwój współpracy pomiędzy instytucją kultury a twórcami oraz stworzenie przestrzeni sprzyjającej wspieraniu talentów i inicjatyw artystycznych. Przykładem tego rodzaju aktywności jest inicjatywa Biblioteki+ Centrum Kultury pod hasłem „Artysto, pokaż się!” zrealizowana w 2026 roku oraz planowana do kontynuacji w kolejnych latach.

#### **Cel nr 7: Realizacja projektu kompleksowej termomodernizacji siedziby B+CK w ramach pozyskanego z Unii Europejskiej dofinansowania.**

W związku z pozyskaniem przez Bibliotekę+ Centrum Kultury w Czarnym Borze środków z Unii Europejskiej w ramach Funduszy Europejskich dla Dolnego Śląska 2021-2027 na realizację projektu „Termomodernizacja budynku Biblioteki+ Centrum Kultury w Czarnym Borze” w latach 2026-2027 budynek B+CK przejdzie gruntowną, kompleksową termomodernizację stanowiącą, największe od momentu samej budowy obiektu, przedsięwzięcie budowlane. W wyniku realizacji

inwestycji siedziba B+CK stanie się budynkiem w pełni zdekarbonizowanym, o wysokich współczynnikach efektywności energetycznej, pozytywnie oddziałującym na komfort osób odwiedzających Centrum, jak i jego pracowników. W ramach realizacji celu konieczne będzie właściwe przeprowadzenie projektu, zarówno pod względem technicznym, jak i organizacyjno-prawnym oraz finansowym przy jednoczesnym zapewnieniu funkcjonowania instytucji w warunkach realizowanej inwestycji.

#### **Cel nr 8: Pozyskiwanie środków zewnętrznych na projekty kulturalno-edukacyjne.**

Realizacja celu będzie polegała na efektywnym pozyskiwaniu środków zewnętrznych na realizację projektów kulturalno-edukacyjnych, które przyczynią się do rozwoju działalności Biblioteki+ Centrum Kultury w Czarnym Borze oraz poszerzenia jej oferty. Umożliwi to realizację nowych inicjatyw, podniesienie jakości organizowanych przedsięwzięć oraz zwiększenie dostępności działań kulturalnych i edukacyjnych dla różnych grup odbiorców. Podjęte działania wpłyną także pozytywnie na budżet B+CK, stanowiąc dodatkowe źródło finansowania działalności statutowej. Projekty dla których poszukiwane będzie finansowanie zewnętrzne będą miały zarówno charakter „miękki” tj. odnoszący się do merytorycznych działań statutowych, jak i „twardy” tj. infrastrukturalny (inwestycje, zakup wyposażenia, etc.).

Realizacja celu zakłada aktywne poszukiwanie możliwości finansowania projektów ze źródeł krajowych i zagranicznych, w tym programów ministerialnych, funduszy samorządowych, grantów, programów pochodzących od sponsorów i partnerów prywatnych.

#### **Cel nr 9: Inwestycje w kapitał ludzki**

Cel będzie realizowany poprzez inwestycje w kapitał ludzki tj. personel Biblioteki+ Centrum Kultury w Czarnym Borze. Na działania w tym zakresie składać się będą przede wszystkim: rozwój i pogłębianie kompetencji pracowników oraz podnoszenie kwalifikacji zawodowych. Działania te będą miały na celu umocnienie nowoczesnego, zintegrowanego i profesjonalnego zespołu pracowników B+CK, przygotowanego do realizacji zadań kulturalnych oraz edukacyjnych, odpowiadających na potrzeby Mieszkańców Gminy Czarny Bór oraz na współczesne wyzwania sektora kultury. Nie przewiduje się wzrostu zatrudnienia w instytucji.

Realizacja celu zakłada organizację i udział pracowników B+CK w szkoleniach, kursach, warsztatach, konferencjach oraz programach rozwojowych związanych m.in. z animacją kultury, edukacją czytelniczą, obsługą nowoczesnych technologii, pozyskiwaniem środków zewnętrznych, komunikacją społeczną oraz organizacją wydarzeń kulturalnych. Podnoszenie kwalifikacji kadry B+CK umożliwi skuteczniejsze i bardziej innowacyjne prowadzenie działalności bibliotecznej oraz rozwijanie atrakcyjnej oferty dla użytkowników biblioteki.

#### **Cel nr 10: Inwestycje w majątek trwały.**

Budynek Biblioteki+ Centrum Kultury w Czarnym Borze jest stosunkowo nowym oraz nowoczesnym obiektem, wymaga jednakże inwestycyjnych nakładów celem utrzymania oraz poprawy standardów funkcjonowania. Inwestycje w majątek trwały instytucji, realizowane ze środków Organizatora lub pozyskane z zewnętrznych źródeł finansowania służyć będą zwiększeniu komfortu korzystania z obiektu przez odbiorców. Przykładem zadania do realizacji w najbliższych latach jest wyposażenie Sali Widowiskowej w system klimatyzacji. Także wyposażenia obiektu (wraz ze świetlicami) podlegające standardowemu zużyciu wymagać będzie sukcesywnej wymiany. W tym punkcie w sposób szczególny zrealizowany zostanie cel modernizacji oraz wyposażenia sali zabaw funkcjonującej w siedzibie B+CK tak, aby stała się ona nowoczesnym oraz atrakcyjnym miejscem edukacyjno-rozrywkowym dla dzieci. Instytucja będzie aplikowała także o środki

zewewnętrzne w celu zakupu nowego wyposażenia technicznego takiego jak np. profesjonalny, sceniczny ekran LED.

#### **Cel nr 11: Rozwijanie nowych formy promocji.**

Cel będzie realizowany poprzez rozwój i wdrażanie nowych form promocji Biblioteki+ Centrum Kultury w Czarnym Borze w kierunku zwiększenia jej rozpoznawalności, poszerzenia grona odbiorców, a także skuteczniejszego informowania Mieszkańców o realizowanych działaniach oraz wydarzeniach. Działania promocyjne, ze szczególnym uwzględnieniem mediów społecznościowych (w tym platform Tik-Tok oraz Youtube) będą służyć budowaniu nowoczesnego wizerunku instytucji jako aktywnego i otwartego centrum życia społeczno-kulturalnego. Zakładana jest także intensywna współpraca B+CK z lokalnymi mediami, działającymi zarówno w powiecie wałbrzyskim, jak i kamiennogórskim. Promocja B+CK będzie realizowana w ścisłym połączeniu z promocją Gminy Czarny Bór, stanowiąc jej wzmocnienie oraz uzupełnienie.

Reasumując powyższe lata 2026 – 2031 w Bibliotece+ Centrum Kultury w Czarnym Borze będą okresem intensywnej modernizacji materialnej bazy działalności, rozwoju bieżącej oferty kulturalno-edukacyjnej, nawiązywania nowych relacji i partnerstw oraz intensyfikowania współpracy ze środowiskami artystycznymi i społecznymi. Finalnym rezultatem ma być instytucja kultury wyznaczająca standardy działania, stanowiąca istotny punkt na lokalnej mapie podmiotów świadczących usługi kulturalne.

**Bogumił Gwoździk**

/-/